



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## PROGRES VERS LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD) AU REGARD DES MARCHES PUBLICS ET DES INVESTISSEMENTS SOCIAUX AU CAMEROUN

=====

### RAPPORT POLITIQUE COMMUNAL



**Ngoulemakong**

Version provisoire

*Février 2023*



Sigles et Abréviations.....	4
Avant-Propos.....	5
I. Introduction et Contexte .....	6
II. Méthodologie de l'évaluation des progrès vers les ODD .....	7
II.1 Approche de suivi par les projets témoins .....	7
II.2 Collecte et exploitation des données .....	8
III. Monographie sommaire de la Commune.....	9
III.1 Géolocalisation, aperçu historique et culturel.....	10
III.2 Géographie physique et Population.....	10
III.3 Activités Economiques.....	11
III.3.1 Agriculture, élevage, pêche et chasse .....	11
III.3.2 Exploitation forestière .....	11
III.3.3 Artisanat.....	12
III.3.4 Industrie.....	12
III.3.5 Commerce et services.....	12
III.4 Infrastructures de base et sociales.....	12
III.4.1 Eau et énergie .....	12
III.4.2 Santé publique .....	12
III.4. 2 Education .....	12
III.4.3 Routes.....	13
IV- EVALUATION DES PROGRES VERS LES ODD .....	13
IV.1 Situation du suivi des projets témoins .....	13
IV.1.1 Matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins.....	13
IV.1.2 Etat d'avancement des projets témoins.....	16
IV.2 Impact Général perçu de la mise en œuvre des ODD .....	17
IV.2 Evaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR.....	18
ODD 1 : Mettre fin à la pauvreté sous toutes ses formes et partout.....	19
ODD 2 : Mettre fin à la faim, assurer la sécurité alimentaire et une nutrition adéquate à tous et promouvoir l'agriculture durable.....	20
ODD 3 : Atteindre une vie saine pour tous à tous les âges .....	20
ODD 4 : Fournir un enseignement de qualité .....	20



ODD 5 : Parvenir à l'égalité des sexes, autonomiser les femmes et les filles partout .....	20
ODD 6 : Assurer l'eau et l'assainissement pour tous pour un monde durable .....	20
ODD 7 : Recours aux énergies renouvelables .....	20
ODD 8 : Accès à des emplois décents.....	20
ODD 9 : Promouvoir une industrialisation soutenable .....	20
ODD 10 : Réduction des Inégalités entre et à l'intérieur des pays .....	20
ODD 11 : Villes et Communautés Durables .....	21
ODD 12 : Promouvoir des modes de consommations soutenables.....	21
ODD 13 : Lutter contre les changements climatiques.....	21
ODD14 : Conservation et usage soutenable des ressources marines, des océans et des mers....	21
ODD15 : Protéger et restaurer les écosystèmes terrestres.....	21
ODD16 : Paix, justice et institutions fortes.....	21
ODD17 : Renforcer les moyens de mise en œuvre et le partenariat .....	21
V- CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS.....	21
V.1 Questions brûlantes .....	22
V.2 Recommandations .....	22
V.2.1 Au niveau de la Commune.....	22
V.2.2 Au niveau du Gouvernement.....	23
V.2.3 Au niveau de la Société Civile .....	23
ANNEXE .....	24
A1- Support de collecte des données (Questionnaire) .....	25
A2- Rapport du lancement de la Campagne FTM à Nguoulemakong.....	26
Références.....	27



## Sigles et Abréviations

Sigles	Signification
AAA	Agenda pour l'Action d'Addis Abeba
ADIN	Africa Development Interchange Network
CCD	Cadre Communal de Développement
CDMT	Cadre de Développement à Moyen Terme
CSSR	Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité
CRADEC	Centre Régional Africain pour le Développement Endogène et Communautaire
CONSUPE	Contrôle Supérieur de l'Etat
CTD	Collectivités Territoriales Décentralisées
DMJ	Dynamique Mondiale des Jeunes
FFI	Flux Financiers Illicites
FTM	Follow The Money
INS	Institut National de la Statistique
IS	Indicateurs Simplifiés
MINDDEVEL	Ministère de la Décentralisation et du Développement Local
ODD	Objectifs de développement Durable
ONU	Organisation des Nations Unies
PCA	Position Commune Africaine
PCTC	Plateforme Commune de Travail et de Collaboration
PNDP	Programme National de Développement Participatif
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RPC	Rapport Politique Communal
SND30	Stratégie Nationale de Développement 2030
TI-C	Transparency International- Cameroon



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## Avant-Propos



**Albert Anicet AKOA**  
*Maire de la Commune de Ngoulémakong*



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Africa Leadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@africaleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



## I. Introduction et Contexte

Le Cameroun s'est engagé à réaliser les Objectifs de Développement Durable (ODD), en optant pour une décentralisation de la gestion publique. Alors que le monde continue de faire face à de multiples crises, l'objectif collectif universel de réaliser les dix-sept (17) ODD d'ici 2030 est menacé. À mi-parcours de l'Agenda 2030, il est important d'analyser les progrès vers les ODD afin de pouvoir revitaliser la mise en œuvre, en ayant en fond la nécessité d'améliorer la préparation et la reconstruction des systèmes, à la suite des nombreuses crises, pour mieux anticiper et se préparer aux risques et aux défis futurs. Personne à cet égard ne devrait être laissé pour compte, ni accepter d'être laissé pour compte.

La mobilisation des communautés, autour du suivi participatif des allocations des ressources publique à la réalisation des projets à leur bénéfice, apparaît crucial pour tenir redevables les responsables locaux des prestations des services de développement. Les citoyens, au niveau des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), en particulier les Communes, plus que jamais doivent tenir leur rôle dans la vérification de l'effectivité et de l'efficacité de l'affectation des ressources publique à la satisfaction de leurs besoins. L'évaluation des progrès vers les ODD doit être participative et attentive au réel communautaire.

La campagne « Follow the Money », lancée dans quatre Communes pilotes (Yagoua, Ngoulemakong, Yaoundé VI et Nguemendouka), par le Consortium Africa Development Interchange Network (ADIN), Afroleadership, Centre Régional Africain pour le Développement Endogène et Communautaire (CRADEC), Dynamique Mondiale des Jeunes (DMJ) et Transparency International – Cameroon (TI-Cameroon), dans le cadre de l'action : « *Renforcement de la Gouvernance Budgétaire pour la Fourniture des Services de Base Durables dans le Respect de la Préservation de l'environnement* », financée par l'Union Européenne, s'inscrit dans une perspective d'évaluation citoyenne pour contribuer au « reporting » sur les ODD aux niveaux local national et régional et mondial.

Dans le cadre de ce projet, pour atteindre le résultat relatif au renforcement de la transparence dans le système de passation des marchés publics, une plateforme numérique a été développée suivant **suivant l'« Open Contracting Data Standard (OCDS) »**, un standard ouvert pour la structuration et la publication de données ouvertes couvrant toutes les étapes du processus de passation des marchés, de la planification à la mise en œuvre. L'outil sert à la participation communautaire dans le suivi des projets de la Commune, **tandis**



que le suivi des Marchés Publics à travers la campagne « Follow the Money » est un moyen d'évaluation des progrès vers les ODD au niveau local avec les CTD, dans l'optique de contribuer au rapport national.

Le présent Rapport Politique Communal (RPC) rend compte de la situation de la mise en œuvre des ODD à Ngoulémakong, à la lumière d'une analyse de données collectées sur le suivi des marchés publics dans cette Commune en 2022, dans un processus participatif dans le cadre de la Campagne « Follow The Money ». A la suite de cette introduction (I), la structuration du rapport donne : la méthodologie de l'évaluation (II), avec une description de l'approche de suivi par les projets témoins et des indications sur la collecte et l'exploitation des données ; une monographie sommaire de la Commune (III) s'arrêtant sur l'aperçu historique et culturel, la géolocalisation, la géographie physique et la population, les activités économiques ainsi que les infrastructures de base et sociales ; l'évaluation des progrès vers les ODD (IV), avec la situation du suivi des projets témoins, l'impact général perçu de la mise en œuvre des ODD et une évaluation des objectifs spécifiques sur la base du Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité (CSSR) ; et la conclusion suivie des recommandations (V) aux niveaux du Gouvernement, de la Commune et de la Société Civile.

## II. Méthodologie de l'évaluation des progrès vers les ODD

La méthodologie de l'évaluation des progrès vers les ODD au niveau communal se fonde sur une approche de biais par lequel le niveau des progrès vers les ODD est estimé à travers le suivi d'un certain nombre de projets témoins.

### II.1 Approche de suivi par les projets témoins

On admet qu'au niveau local, si tous les projets sont réalisés comme prévu, il y a de fortes chances que les services de développement attendus par les citoyens soient effectivement rendus. Or en toute logique, les projets mis en œuvre au niveau des CTD sont guidés par le Plan Communal de Développement, qui lui-même est élaboré de manière participative avec une contribution communautaire effective (PNDP, 2020)<sup>1</sup>. Un échantillon significatif de projets peut donc valablement servir de biais pour observer et apprécier l'évolution de l'ensemble des projets et partant des ODD au niveau de la Commune. Il suffit alors que les données de suivi soient collectées sur de bonnes bases et analysées efficacement.

<sup>1</sup> Guide d'élaboration des PCD



Le but de cette approche est surtout d'évaluer **les progrès** qualitatifs vers les ODD dans la perspective d'une garantie des droits des citoyens. Les résultats **de ce suivi**-évaluation, dans des secteurs choisis de manière concertée au niveau de chaque Commune pilote, seront exploités pour **générer de la substance en contribution** au rapport national sur les ODD. Il s'agit au minimum de procéder par les étapes suivantes :

- Etat des lieux de la domestication des ODD dans la Commune ;
- Collecte des données sur la mise en œuvre des ODD ;
- Analyse pertinente des données en vue de renseigner le Rapport Politique Communal.

## II.2 Collecte et exploitation des données

Les données ont été collectées avec en référence principale les secteurs choisis collectivement par tous les groupes d'acteurs communautaires, lors des ateliers de lancement de la Campagne « Follow The Money ». Il ressort de ce choix participatif, pour la Commune de Ngoulémakong, le tableau suivant :

Secteur concerné	Projet
Économie locale	Axes routiers
Éducation	Extension du marché avec la construction de nouvelles boutiques Appui des acteurs agricoles en vue de l'autonomisation des femmes et des jeunes
Éducation de base	Réhabilitation des écoles Construction de nouveaux bâtiments
Santé	Nouvelles infrastructures pour offrir de nouveaux services Construction de points d'eaux connexes aux infrastructures médicales
Urbanisme et habitat	Logements d'astreintes pour les fonctionnaires
Informatique	Démocratisation de la digitalisation

En plus de la Plateforme numérique de suivi des projets développée par le consortium, un outil complémentaire de collecte de données a servi de support. Il s'agit d'un questionnaire extensif<sup>2</sup> au centre de l'approche de « reporting » sur les ODD par le Groupe Stratégique National sur les ODD et

<sup>2</sup> Cet outil a été éprouvé dans la production des rapports de la Société Civile camerounaise en contribution à la Revue Nationale Volontaire pour le Forum Politique de Haut Niveau des Nations Unies (FPHN) qui évalue les progrès vers les ODD au niveau mondial chaque année avec un focus sur quatre des dix-sept ODD choisis pour l'année de revue, plus l'ODD 17 tous les ans.





l'Efficacité du développement au Cameroun, qui anime la Plateforme Commune de Travail et de Collaboration (PCTC) nationale.

Le questionnaire est construit autour des cinquante et un indicateurs simplifiés du Cadre de Supervision, de Suivi, et de Redevabilité (CSSR), développés avec les communautés à la base au Cameroun, à l'initiative de la Société Civile, portée par ADIN et les autres membres du Groupe Stratégique sur les ODD et l'Efficacité du Développement. Il a été administré en priorité auprès des Conseillers Municipaux des communes ciblées et d'autres acteurs pertinents dans la mise en œuvre des ODD.

Il s'est agi d'examiner d'une part l'impact global, et d'autre part les résultats concernant chaque objectif de développement durable, avec la perspective qualitative de la population, à travers les indicateurs simplifiés, car ceux-ci sont une traduction de la compréhension par les populations camerounaises à la base des indicateurs globaux de l'agenda 2030. Les répondants ont été encouragés à fournir des réponses fondées sur une plus large consultation possible des membres de leur circonscription. Ce faisant, les réponses aux dix principales questions d'évaluation avaient le potentiel de pouvoir refléter l'avis d'un grand nombre de citoyens, surtout en ce qui concerne les vingt-quatre Conseillers Municipaux de cette Commune.

Les données collectées à la base ont ensuite été traitées et soumises à des analyses et à une validation collective, au cours d'une série de réunions, en discussion de groupe, au sein du comité d'élaboration des rapports des progrès vers les ODD et du groupe stratégique sur les Objectifs de Développement Durable et l'efficacité du Développement au Cameroun. Cette approche pourrait avoir des limites eu égard à la taille de l'échantillon, mais elle a cependant l'avantage d'avoir couvert les différents groupes sociaux de la Commune.

Le résultat de l'analyse des données ainsi que l'exploitation du Plan Communal de Développement (PCD) a permis de produire ce draft préliminaire du rapport politique Communal de Ngoulemakong. L'agrégation des résultats de l'évaluation au niveau communal, avec la prise en compte des autres Communes pilotes permettra de déduire la tendance nationale, qui constituera le socle du rapport national sur chacune des années de « reporting ». Un rapprochement sera fait entre cette tendance et l'évaluation nationale directe, pour tester la validité du mode de « reporting » à partir des Collectivités Territoriales Décentralisées.

### III. Monographie sommaire de la Commune



Ce chapitre donne une présentation en raccourci de la Commune de Ngoulémakong, notamment : un aperçu historique et culturel ; la géographie physique et la population ; les activités économiques ; ainsi que les infrastructures de base et sociales.

### III.1 Géolocalisation, aperçu historique et culturel

L'évolution administrative a vu Ngoulémakong tour à tour être érigé en un poste administratif rattaché à Ebolowa en 1953. Deux ans plus tard, cette Unité Administrative devient une Commune par l'arrêté N° 231 du 17 juin 1955. Et en 1961, elle passe au stade de District, puis devient commune d'Arrondissement en 1963. Ngoulémakong compte 49 villages auxquels il faut ajouter 09 hameaux. Selon le découpage territorial du Cameroun, la Commune de Ngoulémakong est située dans le Département de la Mvila, Région du Sud. Elle est située à 107 kilomètres de Yaoundé la capitale politique du Cameroun sur l'axe lourd Yaoundé – Ebolowa, entre les 11° et 12° de longitude Est et les 2° et 3° de latitude Nord. Elle couvre une superficie d'environ 700 km<sup>2</sup>, et est limitée au Nord par les Communes de Mengueme et d'Akoéman (département du Nyong et So'o) ; Au Nord-Est par la Commune de Zoétélé (département du Dja et Lobo) ; au Sud-Est par la Commune de Mengong (département de la Mvila) ; et enfin à l'Ouest par la Commune de Biwong-Bane (département de la Mvila).

La religion dominante dans la Commune de Ngoulémakong est le christianisme. Ce courant religieux est représenté par :

### III.2 Géographie physique et Population

La population de la commune de Ngoulémakong, en 2015 est estimée à 14675 âmes environ vivant sur un relief accidenté par endroits du fait des collines isolées ou des complexes de collines, de pentes variables et par la présence de quelques rochers ; l'altitude moyenne du relief est de 650m. Les sols dans les zones marécageuses ont une couleur noire, caractéristique des sols fertiles riches en humus. Cependant ces sols sont insuffisamment exploités<sup>3</sup>. Ces sols sont classés comme «Xanthic » ou « Plinthic<sup>4</sup> Ferralsols » dans la classification FAO-UNESCO. Le PH est généralement acide. On rencontre aussi des sols hydromorphes mal drainés dans les bas-fonds.

Le climat de Ngoulémakong est tropical humide, de type équatorial, avec 4 saisons bien marquées: une grande saison des pluies septembre-novembre ; une grande saison sèche décembre-mars ; une petite saison de pluies : avril-mai, une petite saison sèche : juin-août. La moyenne annuelle des précipitations est de 1 700 mm et celle des températures de 24,5°C.



Cependant les récentes perturbations climatiques ne permettent pas toujours d'avoir une démarcation nette de ces quatre saisons.

L'arrondissement de Ngoulémakong est arrosé par 04 cours d'eau: Soumou, Fala, Memugu et Mone fala. Ces cours d'eau coulent à l'intérieur de l'arrondissement sur plusieurs kilomètres d'est à l'Ouest de la ville de Ngoulémakong. En outre, il existe de nombreuses rivières et ruisseaux assez poissonneux et qui donnent aux populations riveraines la possibilité de s'offrir du poisson en toutes saisons.

### III.3 Activités Economiques

L'économie de la Commune de Ngoulémakong est essentiellement portée vers les activités rurales, les services et l'extraction au niveau des carrières.

#### III.3.1 Agriculture, élevage, pêche et chasse

**L'agriculture** concerne plus la culture du cacao, du café et des cultures vivrières, telles que le bananier et plantain et le manioc. Le palmier à huile gagne de plus en plus le terrain ici.

**L'élevage** domestique y est pratiqué : chèvres, moutons, porcs, canards poulets.

**La pêche** quant à elle est pratiquée, de manière artisanale (ligne, nasse, filet, barrage), dans les différents cours d'eaux de la Commune. La pisciculture y est développée. La majorité des étangs ne sont pas aménagés, on en dénombre environ 170. La densité du réseau hydrographique montre la diversité des produits halieutiques. Les espèces les plus rencontrées comprennent entre autres les siluridae, les claridae et le poisson vipère, les crevettes et les crabes

**La chasse** est pratiquée dans les zones dégradées de la forêt secondaire, mais faiblement, en raison des autres activités humaines.

#### III.3.2 Exploitation forestière

Les populations de la Commune de Ngoulémakong exploitent le bois pour le chauffage. En outre, elles se livrent à la collecte des produits forestiers non ligneux (la cola, le bitter cola, « djansang », mangues sauvage etc..) pour se procurer des revenus.



### III.3.3 Artisanat

### III.3.4 Industrie

La commune dispose d'une usine de transformation du manioc en farine de haute qualité.

### III.3.5 Commerce et services

Le centre urbain de Ngoulémakong dispose d'un complexe commercial avec trois (03) hangars et soixante-dix (70) boutiques. Ce lot d'infrastructure procure des revenus fiscaux à la Commune.

## III.4 Infrastructures de base et sociales

La Commune de Ngoulémakong a pris l'option d'une amélioration continue de ses infrastructures de base (eau, électricité, santé et éducation).

### III.4.1 Eau et énergie

La commune dispose d'un (01) château d'eau et quinze (15) bornes fontaines, mais aussi de plusieurs forages et puits. La commune dispose également d'un (01) réseau électrique moyen avec des branchements domestiques.

### III.4.2 Santé publique

En termes d'infrastructures de santé, la Commune de Ngoulémakong dispose de : un (01) centre médical d'arrondissement, quatre (04) Centres de Santé Intégrés; un (01) centre de santé confessionnel catholique et d'un (01) centre de santé privé dans le centre urbain.

### III.4.2 Education

L'éducation de base comporte une inspection d'arrondissement de l'éducation de base. En plus de ces services, on note la présence de : douze (12) écoles maternelles dont trois (03) catholiques ; vingt-cinq (25) écoles primaires dont trois (03) écoles catholiques. Concernant l'enseignement secondaire, la commune est dotée d'une (01) Lycée d'enseignement général, de cinq (05) CES, d'un (01) Lycée Technique, d'un (01) CETIC et de deux (02) Collèges catholiques).



### III.4.3 Routes

Dans la Commune de Ngoulémakong, les routes rurales sont en bon état et praticable en toutes saisons. Le réseau routier est constitué de trois (03) types de routes : la route nationale n°2 (sur environ 20 km, la route départementale (40 km) et les routes communales (100km).

## IV- EVALUATION DES PROGRES VERS LES ODD

Au Cameroun, la mise en œuvre des ODD au niveau local avec les CTD et en particulier dans les Communes est la résultante du processus national de contextualisation de l'Agenda 2030. Ce processus engagé dès l'année 2016 a permis au niveau gouvernemental d'évaluer la prise en compte des ODD dans les documents de la planification nationale, contextualisant ainsi 107 cibles sur 169 (MINEPAT, 2019). De plus, les ODD ont été pris en compte dans les Plans Communaux de Développement lors de leur actualisation depuis l'année 2017, avec l'appui du Programme National de Développement Participatif (PNDP)<sup>3</sup>.

### IV.1 Situation du suivi des projets témoins

Le suivi des projets témoins pour en déduire l'état d'avancement vers les ODD a été réalisé avec référence aux indicateurs simplifiés des ODD du Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité de la Plateforme Commune de Travail et de Collaboration locale de la Commune de Ngoulémakong, opérationnalisée sous l'autorité du Maire en s'appuyant sur le Cadre Communal de Développement. L'observation a porté sur la matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins et l'état d'avancement en pourcentage de ceux-ci.

#### IV.1.1 Matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins

(Page suivante)

Cette matrice présente pour chaque projet témoin, les trois (3) ODD qu'il contribue le plus à atteindre, avec le pourcentage d'influence estimé à partir d'un sondage de groupe dans le cadre de la PCTC locale. Un groupe d'une centaine d'acteurs comprenant l'ensemble des Conseillers Municipaux de la Commune et reflétant la représentation communautaire ont été pris en considération. Le pourcentage d'influence représente la proportion des répondants ayant cité l'ODD concerné.



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: +237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



**Tableau** : Matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins

Projets	Trois ODD les plus impactés	% d'influence	Indicateur Simplifié du CSSR
Axe routier			
Extension du marché avec la construction de nouvelles boutiques			
Appui des acteurs agricoles en vue de l'autonomisation des femmes et des jeunes			
Réhabilitation des écoles			
Construction de nouveaux bâtiments			
Nouvelles infrastructures pour offrir de nouveaux services			
Construction de points d'eaux connexes aux infrastructures médicales			
Logements d'astreintes pour les fonctionnaires			



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroladership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmgounou@gmail.com  
info@afroladership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: +237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



Démocratisation de la digitalisation			



ADIN  
Tel : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



AfroLeadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmgounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



#### IV.1.2 Etat d'avancement des projets témoins

Le tableau suivant donne, pour l'année 2022, l'état d'avancement des projets témoins

Tableau : *Etat d'avancement des projets témoins en 2022 Ngoulémakong*

Projets	% réalisation	Observations
Axes routiers	100%	Relance entreprise pour correction
Appui des acteurs agricoles en vue de l'autonomisation des femmes et des jeunes	100%	Lenteur de paiement et autre lenteurs administrative au niveau local Electrification n'a pas bien exécuté qualitativement, des correctifs sont en cours suite a la réception provisoire Les populations ont cependant commence a ce connecter au reseau/
Réhabilitation des écoles par la construction de nouveaux bâtiments. la mise en place de blocks latrine, de puit d'eau, ainsi que l'équipement en tables banc.	70%	Retard de construction d'un nouveau bâtiment imputable à l'entreprise adjudicataire.
Logements d'astreinte pour les fonctionnaires (Instituteurs)	100%	
Construction d'une mi-aduction d'eau solaire	100%	Energie renouvelable (solaire)

Ce qui précède donne la situation des projets témoins telle que déduite du suivi des marchés publics y relatifs avec la plateforme numérique de suivi des marchés dans une approche « Open Contracting Data Standards (OCDS) ». Tous les projets inscrits au budget ont, à une exception près<sup>4</sup>, été réalisés à 100%. On a pu cependant noter des cas de retard en rapport avec les délais de livraison des ouvrages, imputable aux entrepreneurs. Ces entrepreneurs, au-delà des problèmes de compétence, font face à des difficultés liées aux retards de paiement de leurs factures par l'Etat.

Cette appréciation quantitative est complétée par une perspective d'évaluation qualitative obtenue à partir d'un sondage perceptif sur la base du questionnaire conçu à cet effet, pour capter la perception au niveau communautaire de l'impact général de la mise en œuvre des ODD dans la

4





Commune d'une part et d'autre part pour effectuer une évaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR<sup>5</sup> et les indicateurs simplifiés des ODD, tel que rendu par la PCTC locale.

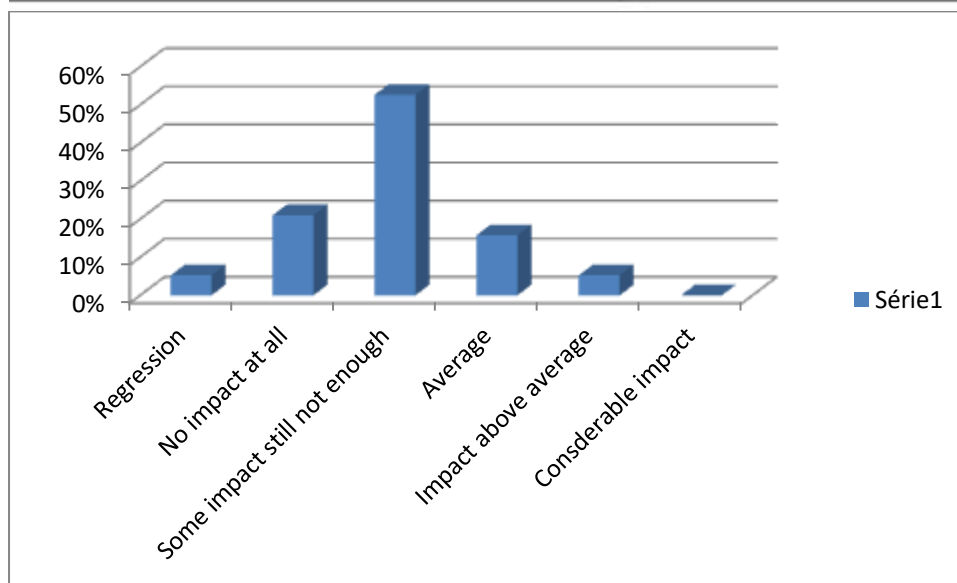
## IV.2 Impact Général perçu de la mise en œuvre des ODD

Dans la Commune de Ngoulémakong, les citoyens ont un niveau de sensibilisation sur les ODD au-dessus de la moyenne. Le Maire de Ngoulémakong a participé au processus de localisation des ODD au Cameroun dès le départ. Il a de ce fait inscrit la vulgarisation de l'Agenda 2030 au rang des priorités de sa Commune. De plus, les populations ont participé aux activités de la Société Civile sur la vulgarisation des ODD, au Cameroun avec notamment : les consultations nationales et sous-nationales sur l'agenda post 2015 ; les consultations qui ont conduit à l'élaboration des indicateurs simplifiés sur les ODD ; les ateliers inter-régionaux sur la Participation Communautaire à la Gouvernance Budgétaire ; les consultations communales sur l'opérationnalisation du Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité sur les ODD et les ateliers de lancement de la campagne « Follow The Money ».

Les données collectées sont en cours d'analyse et les résultats de l'évaluation seront présentés sous le même format que dans le rapport de la Société Civile sur les ODD<sup>6</sup> produit par le Groupe Stratégique National sur les ODD et l'efficacité du Développement, dans le cadre de la PCTC nationale. Ce sera à l'exemple de la présentation suivante pour l'impact général et pour l'ODD 1 en ce qui concerne l'évaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR. Un graphique donnera ainsi la perception communautaire de l'impact général de la mise en œuvre des ODD dans la commune de Ngoulémakong, comme suit :

<sup>5</sup> Le CSSR est un mécanisme visant à garantir que chaque intervenant dans la mise en œuvre des ODD fait ce qu'il devrait faire, évalue les résultats et les impacts, tout en veillant au respect des bonnes pratiques de gouvernance. Il repose sur une série d'indicateurs simplifiés permettant de saisir l'évaluation qualitative par les citoyens des progrès accomplis vers les ODD, à partir de la base au niveau des Communes, dans le but ultime d'informer le rapport national officiel sur les objectifs de développement durable.

<sup>6</sup> ODD & AGENDA 2063, RAPPORT PAYS DE SYNTHESE CAMEROUN, Perspective de la Société Civile : Une appréciation qualitative par les populations, Mai 2019.



50% de l'échantillon ont perçu un certain impact mais pas suffisant, tandis que 20% n'ont perçu aucun impact, 10% un impact moyen et 5% un impact supérieur à la moyenne, tandis que 5% perçoivent une régression. On peut ainsi considérer que la tendance générale est que la population perçoit un certain impact de la mise en œuvre des ODD, mais cela reste insuffisant.

## IV.2 Evaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR

L'évaluation à ce niveau porte sur l'appréciation perçue par les citoyens de la commune de Ngoulémakong des progrès vers chaque ODD à travers les indicateurs simplifiés du CSSR. Sur le graphique qui résume cette appréciation, chaque couleur sur l'histogramme représente l'évaluation de l'objectif à l'aide de l'un des trois indicateurs simplifiés de l'objectif. Dans le cas de l'ODD 1, par exemple, l'indicateur « **Chaque famille a un logement décent** » est bleu et l'évaluation montre que les progrès sont faibles pour 46%. À peu près le même pourcentage de l'échantillon a perçu des progrès passables, tandis que 5% ont perçu de bons progrès.

L'indicateur « **Les personnes ont accès aux services sociaux de base (santé, éducation)** » est en rouge foncé et l'évaluation montre que les progrès sont médiocres pour plus de 26%, tandis que 68% de l'échantillon ont perçu des progrès passables et 5% de bons progrès. L'indicateur « **Pouvoir d'achat des populations** » est en rouge clair et l'évaluation montre que les progrès sont médiocres pour plus de 75% des répondants, 20% de l'échantillon ont perçu un progrès moyen et 5% un bon progrès. Il apparaît que, quels que soient les trois indicateurs considérés, pas plus de 5% de la population n'a perçu de bons progrès au moins pour l'ODD1.



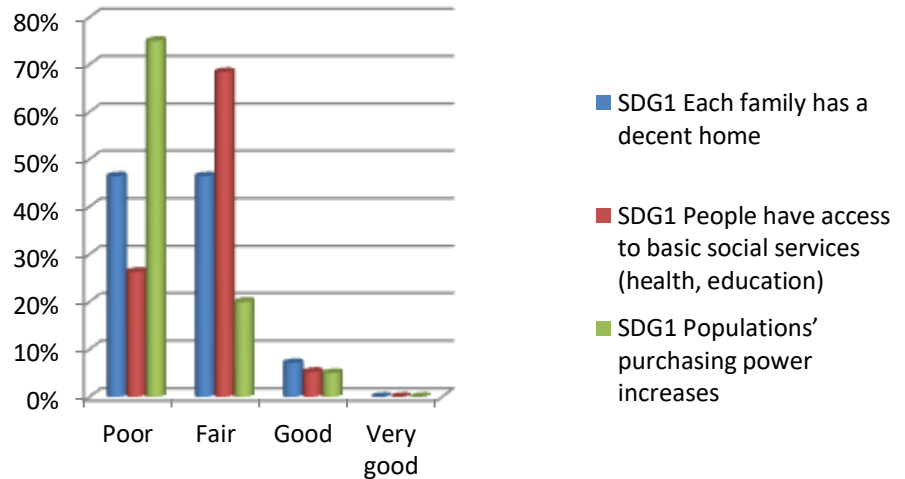
La moyenne des pourcentages des trois indicateurs correspond un indice d'évaluation qualitative (IEQ), représenté dans le deuxième diagramme à barres unicolore avec : 49% pour médiocre ; 45% pour moyen ; 6% pour le bon et 0% pour le très bon.

**ODD 1:**

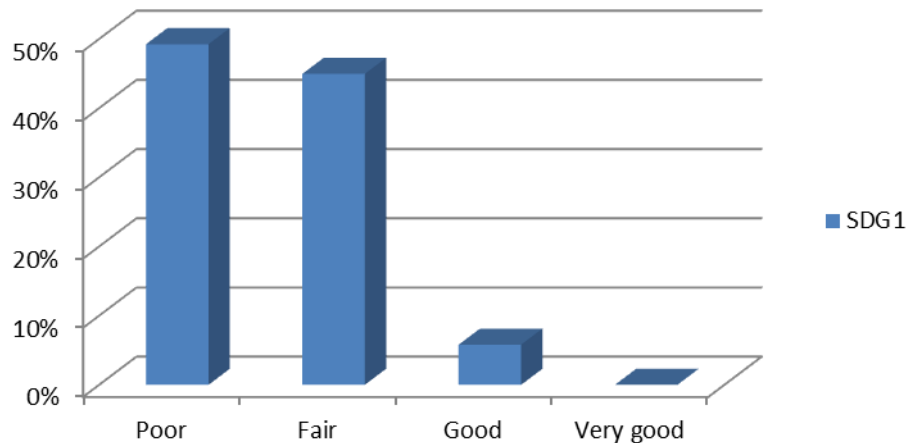
Pas de pauvreté - Eradiquer la pauvreté sous toutes ses formes

Médiocre	49%
Passable	45%
Bon	6%
Très bon	0%

La perception de progrès pour l'ODD1 est en général médiocre ou au mieux passable et très peu bonne.



**SDG1**



**ODD 1 : Mettre fin à la pauvreté sous toutes ses formes et partout**



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



**ODD 2 : Mettre fin à la faim, assurer la sécurité alimentaire et une nutrition adéquate à tous et promouvoir l'agriculture durable**

**ODD 3 : Atteindre une vie saine pour tous à tous les âges**

**ODD 4 : Fournir un enseignement de qualité**

**ODD 5 : Parvenir à l'égalité des sexes, autonomiser les femmes et les filles partout**

**ODD 6 : Assurer l'eau et l'assainissement pour tous pour un monde durable**

**ODD 7 : Recours aux énergies renouvelables**

**ODD 8 : Accès à des emplois décents**

**ODD 9 : Promouvoir une industrialisation soutenable**

**ODD 10 : Réduction des Inégalités entre et à l'intérieur des pays**



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroléadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé.  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## ODD 11 : Villes et Communautés Durables

## ODD 12 : Promouvoir des modes de consommations soutenables

## ODD 13 : Lutter contre les changements climatiques

## ODD14 : Conservation et usage soutenable des ressources marines, des océans et des mers

## ODD15 : Protéger et restaurer les écosystèmes terrestres

## ODD16 : Paix, justice et institutions fortes

## ODD17 : Renforcer les moyens de mise en œuvre et le partenariat

## V- CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

La Campagne « Follow The Money » a permis aux citoyens de la Commune de Ngoulémakong de se convaincre de la force collective de participation communautaire qui peut conduire à plus de redevabilité dans la gestion publique. Au-delà de l'état d'avancement vers les ODD en 2022 qui au regard de la perception communautaire sous le prisme des marchés est tel que la majorité des projets inscrits au budget ont, à une exception près, été réalisées à 100%, sur le plan quantitatif, mais parfois avec un retard en rapport avec les délais de livraison des ouvrages, imputable aux entrepreneurs qui, eux-mêmes, au-delà des problèmes de compétence, font face à des difficultés



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé.  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



liées aux retards de paiement par l'Etat des marchés du Budget d'Investissement Public.

Les questions brûlantes exprimées par les citoyens de cette Commune inspirent des recommandations à trois niveaux : le Gouvernement, la Commune et la Société Civile.

## V.1 Questions brûlantes

Un certain nombre de questions se dégagent comme les plus importantes au niveau de la Commune de Ngoulémakong, en rapport avec le suivi des marchés publics, avec en perspective l'évaluation des progrès vers les ODD. Il s'agit notamment de :

- Comprendre le rôle des institutions publiques dans le suivi de l'argent public ;
- Connaître les outils de suivi et renforcer les capacités des utilisateurs ;
- Savoir comment assurer l'optimisation de l'exploitation des ressources naturelles y compris dans le secteur des mines ;
- Partager l'information avec tous les acteurs, en faisant usage d'un langage simple, pour assurer une meilleure implication et collaboration des populations ;
- Comment pérenniser la PCTC locale et la garder opérationnelle, pour assurer une prise en compte des besoins des populations dans la gestion publique.

## V.2 Recommandations

Un certain nombre de recommandations se dégagent de l'évaluation des progrès vers les ODD dans la Commune de Ngoulémakong.

### V.2.1 Au niveau de la Commune

Il est important que la Commune de Ngoulémakong, sous le leadership du Maire travaille avec le Conseil municipal pour inscrire au budget municipal les activités de l'opérationnalisation de la PCTS locale, car le CSSR est un outil qui permet de renforcer la gestion publique locale, en assurant une meilleure participation des populations.



La production d'un rapport d'évaluation des progrès vers les ODD, sur la base des outils élaborés dans le cadre de l'action de l'Union Européenne, portée par le Consortium, devrait entrer dans le quotidien municipal, afin d'assurer que la Commune de Ngoulémakong contribue effectivement au rapport national sur les ODD,

### V.2.2 Au niveau du Gouvernement

Il est essentiel que l'on mette fin au retard de paiement des marchés du BIP, car ce retard affecte la qualité des réalisations à plusieurs titres. Ceci pourrait se faire en donnant la possibilité aux Communes d'assurer elles-mêmes le paiement des marchés publics qui sont sous sa responsabilité.

Le Gouvernement, à travers le CONSUPE et d'autres Ministères pertinents comme le MINDDEVEL, pourrait appuyer la Société Civile pour étendre la mise en place de système de suivi de l'argent public, tel que développé avec la PCTC et le CSSR, à toutes les Communes du Cameroun. Ceci serait un complément de qualité pour les Comité de Suivi du BIP.

### V.2.3 Au niveau de la Société Civile

Adela des projets financées par les Partenaires Techniques et Financiers (PTF), de l'Etat du Cameroun, la Société Civile devrait collaborer avec les Commune pour pérenniser le suivi de l'agent public et se rapprocher du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local (MINDDEVEL) pour une extension des acquis du projet à toutes les Communes du pays.



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## ANNEXE

- Support de collecte des données (Questionnaire)
- Rapport du lancement de la Campagne FTM à Ngoulémakong



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr





COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## A1- Support de collecte des données (Questionnaire)



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



AfroLeadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## A2- Rapport du lancement de la Campagne FTM à Nguoulemakong



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroleadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## Références

- Plan Communal de Développement de la Commune de Ngoulemakong (PNDP, 2013)
- Examen Volontaire National ODD, MINEPAT, juin 2019
- 



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroladership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroladership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr