



COOPERATION CAMEROUN - UNION EUROPEENNE  
CAMEROON - EUROPEAN UNION COOPERATION

Centre Régional Africain pour le Développement  
Endogène et Communautaire (CRADEC)  
Montée Zoé, Immeuble Express Union, B.P: 7199  
YAOUNDE - CAMEROUN



Fixe : +237 222 232 164  
Mobile: + 237 677 768 548 - 674 907 447,  
Email: ascradec@yahoo.com



## PROGRES VERS LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD) AU REGARD DES MARCHES PUBLICS ET DES INVESTISSEMENTS SOCIAUX AU CAMEROUN

=====

### RAPPORT POLITIQUE COMMUNAL



## Nguélémendouka

Version provisoire

*Février 2023*



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroleadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tél: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tél : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

Sigles et Abréviations.....	4
Avant Propos .....	5
I. Introduction et Contexte .....	6
II. Méthodologie de l'évaluation des progrès vers les ODD .....	7
II.1 Note sur l'approche de suivi par les projets témoins.....	7
II.2 Collecte et exploitation des données .....	8
III. Monographie sommaire de la Commune.....	9
III.1 Géolocalisation, aperçu historique et culturel.....	9
III.2 Géographie physique et Population.....	10
III.3 Activités Economiques.....	10
III.3.1 Agriculture, élevage, pêche et chasse .....	10
III.3.2 Exploitation forestière .....	11
III.3.3 Artisanat.....	11
III.3.4 Industrie.....	12
III.3.5 Commerce et services.....	12
III.4 Infrastructures de base et sociales.....	12
III.4.1 Eau et énergie .....	12
III.4.2 Santé publique.....	12
III.4.2 Education .....	13
III.4.3 Routes .....	13
IV- EVALUATION DES PROGRES VERS LES ODD .....	13
IV.1 Situation du suivi des projets témoins .....	13
IV.1.1 Matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins .....	14
IV.1.2 Etat d'avancement des projets témoins.....	17
IV.2 Impact Général perçu de la mise en œuvre des ODD .....	17
IV.3 Evaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR.....	18
ODD 1 : Mettre fin à la pauvreté sous toutes ses formes et partout.....	20
ODD 2 : Mettre fin à la faim, assurer la sécurité alimentaire et une nutrition adéquate à tous et promouvoir l'agriculture durable.....	20
ODD 3 : Atteindre une vie saine pour tous à tous les âges .....	20
ODD 4 : Fournir un enseignement de qualité .....	20
ODD 5 : Parvenir à l'égalité des sexes, autonomiser les femmes et les filles partout .....	20
ODD 6 : Assurer l'eau et l'assainissement pour tous pour un monde durable .....	20

ODD 7 : Recours aux énergies renouvelables .....	20
ODD 8 : Accès à des emplois décents.....	20
ODD 9 : Promouvoir une industrialisation soutenable .....	20
ODD 10 : Réduction des Inégalités entre et a l'intérieur des pays .....	20
ODD 11 : Villes et Communautés Durables .....	21
ODD 12 : Promouvoir des modes de consommations soutenables.....	21
ODD 13 : Lutter contre les changements climatiques.....	21
ODD14 : Conservation et usage soutenable des ressources marines, des océans et des mers ....	21
ODD15 : Protéger et restaurer les écosystèmes terrestres.....	21
ODD16 : Paix, justice et institutions fortes.....	21
ODD17 : Renforcer les moyens de mise en œuvre et le partenariat .....	21
V- CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS.....	21
V.1 Questions brûlantes .....	22
V.2 Recommandations .....	22
V.2.1 Au niveau de la Commune.....	22
V.2.2 Au niveau du Gouvernement.....	22
V.2.3 Au niveau de la Société Civile .....	23
ANNEXE .....	24
A1- Support de collecte des données (Questionnaire) .....	25
A2- Rapport du lancement de la Campagne FTM à Nguélémendouka.....	26
Références.....	27

## Sigles et Abréviations

Sigles	Signification
AAA	Agenda pour l'Action d'Addis Abeba
ADIN	Africa Development Interchange Network
CCD	Cadre Communal de Développement
CDMT	Cadre de Développement à Moyen Terme
CSSR	Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité
CRADEC	Centre Régional Africain pour le Développement Endogène et Communautaire
CONSUPE	Contrôle Supérieur de l'Etat
CTD	Collectivités Territoriales Décentralisées
DMJ	Dynamique Mondiale des Jeunes
FFI	Flux Financiers Illicites
FTM	Follow The Money
INS	Institut National de la Statistique
IS	Indicateurs Simplifiés
MINDDEVEL	Ministère de la Décentralisation et du Développement Local
ODD	Objectifs de développement Durable
ONU	Organisation des Nations Unies
PCA	Position Commune Africaine
PCTC	Plateforme Commune de Travail et de Collaboration
PNDP	Programme National de Développement Participatif
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RPC	Rapport Politique Communal
SND30	Stratégie Nationale de Développement 2030
TI-C	Transparency International- Cameroon

## Avant Propos



**Alex Minbang**  
**Maire de Nguélémendouka**

## I. Introduction et Contexte

Le Cameroun s'est engagé à réaliser les Objectifs de Développement Durable (ODD), en optant pour une décentralisation de la gestion publique. Alors que le monde continue de faire face à de multiples crises, l'objectif collectif universel de réaliser les dix-sept (17) ODD d'ici 2030 est menacé. À mi-parcours de l'Agenda 2030, il est important d'analyser les progrès vers les ODD afin de pouvoir revitaliser la mise en œuvre, en ayant en fond la nécessité d'améliorer la **préparation** et la reconstruction des systèmes, à la suite des nombreuses crises, pour mieux anticiper et se préparer aux risques et aux défis futurs. Personne à cet égard ne devrait être laissé pour compte, ni accepter d'être laissé pour compte.

La mobilisation des communautés, autour du suivi participatif des allocations des ressources publiques à la réalisation des projets à leur bénéfice, apparaît crucial pour tenir redevables les responsables locaux des prestations de services de développement. Les citoyens, au niveau des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), en particulier les Communes, plus que jamais, doivent tenir leur rôle dans la vérification de l'effectivité et de l'efficacité de l'affectation des ressources publiques à la satisfaction de leurs besoins. L'évaluation des progrès vers les ODD doit être participative et attentive au réel communautaire.

La campagne « Follow the Money », lancée dans quatre Communes pilotes (Yagoua, Ngoulamakong, Yaoundé VI et Nguélémeidouka), par le Consortium Africa Development Interchange Network (ADIN), Afroleadership, Centre Régional Africain pour le Développement Endogène et Communautaire (CRADEC), Dynamique Mondiale des Jeunes (DMJ) et Transparency International – Cameroon (TI-Cameroon), dans le cadre de l'action : « *Renforcement de la Gouvernance Budgétaire pour la Fourniture des Services de Base Durables dans le Respect de la Préservation de l'environnement* », financée par l'Union Européenne, s'inscrit dans une perspective d'évaluation citoyenne pour contribuer au « reporting » sur les ODD aux niveaux local national et régional et mondial.

Dans le cadre de ce projet, pour atteindre le résultat relatif au renforcement de la transparence dans le système de passation des marchés publics, une plateforme numérique a été développée suivant l'« Open Contracting Data Standard (OCDS) », un standard ouvert pour la structuration et la publication de données ouvertes couvrant toutes les étapes du processus de passation des marchés, de la planification à la mise en œuvre. L'outil sert à la participation communautaire dans le suivi des projets de la Commune, tandis que le suivi des Marchés Publics à travers la campagne « Follow the Money » est un moyen d'évaluation des progrès vers les ODD au niveau local avec les CTD, dans l'optique de contribuer au rapport national.



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroleadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tél: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P. 4562 Yaoundé.  
Tél : 653 73 09 82 - 690 98 84 85  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

Le présent Rapport Politique Communal (RPC) rend compte de la situation de la mise en œuvre des ODD à Nguélémeudouka, à la lumière d'une analyse de données collectées sur le suivi des marchés publics dans cette Commune en 2022, dans un processus participatif dans le cadre de la Campagne « Follow The Money ». A la suite de cette introduction (I), la structuration du rapport donne : la méthodologie de l'évaluation des progrès vers les ODD (II), avec une description de l'approche de suivi par les projets témoins et des indications sur la collecte et l'exploitation des données ; une monographie sommaire de la Commune (III) s'arrêtant sur l'aperçu historique et culturel, la géolocalisation, la géographie physique et la population, les activités économiques ainsi que les infrastructures de base et sociales ; l'évaluation des progrès vers les ODD (IV), avec la situation du suivi des projets témoins, l'impact général perçu de la mise en œuvre des ODD et une évaluation des objectifs spécifiques sur la base du Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité (CSSR) ; et la conclusion suivie de quelques recommandations (V) aux niveaux du Gouvernement, de la Commune et de la Société Civile.

## II. Méthodologie de l'évaluation des progrès vers les ODD

La méthodologie de l'évaluation des progrès vers les ODD au niveau communal se fonde sur une approche de biais par lequel le niveau des progrès vers les ODD est estimé à travers le suivi des marchés publics relatifs à un certain nombre de projets témoins.

### II.1 Note sur l'approche de suivi par les projets témoins

On admet qu'au niveau local, si tous les projets sont réalisés comme prévu, il y a de fortes chances que les services de développement attendus par les citoyens soient effectivement rendus. Or en toute logique, les projets mis en œuvre au niveau des CTD sont guidés par le Plan Communal de Développement, qui lui-même est élaboré de manière participative avec une contribution communautaire effective (PNDP, 2020)<sup>1</sup>. Un échantillon significatif de projets peut donc valablement servir de biais pour observer et apprécier l'évolution de l'ensemble des projets et partant des ODD au niveau de la Commune. Il suffit alors que les données de suivi soient collectées sur de bonnes bases et analysées efficacement.

Le but de cette approche est surtout d'évaluer les progrès qualitatifs vers les ODD dans la perspective d'une garantie des droits des citoyens. Les résultats de ce suivi-évaluation, dans des secteurs choisis de manière concertée au niveau de chaque Commune pilote, seront exploités pour générer de la

<sup>1</sup> Guide d'élaboration des PCD

substance en contribution au rapport national sur les ODD. Il s'agit au minimum de procéder par les étapes suivantes :

- Etat des lieux de la domestication des ODD dans la Commune ;
- Collecte des données sur la mise en œuvre des ODD ;
- Analyse pertinente des données pour renseigner le Rapport Politique Communal.

## II.2 Collecte et exploitation des données

Les données ont été collectées avec en référence principale les secteurs choisis collectivement par tous les groupes d'acteurs communautaires, lors des ateliers de lancement de la Campagne « Follow The Money ». Il ressort de ce choix participatif, pour la Commune de Nguélémdouka, le tableau suivant :

Secteur concernés	Projets
Accès à l'énergie	Électrification de la circonscription
Accès à l'éducation	Dotation des salles de classes et des tables bancs (dont Mayos et Nkap)
Infrastructures	Entretien des routes Construction des ponts
Accès à l'eau	Construction de Forages Réfection de 12 points d'eau endommagés
Santé	Construction d'infrastructures dans l'hôpital
Socio-économique	Création des champs d'Hévéa associés à la banane plantain (30 Ha) Équipement de l'auberge municipale

En plus de la Plateforme numérique de suivi des projets développée par le consortium, un outil complémentaire de collecte de données a servi de support. Il s'agit d'un questionnaire extensif<sup>2</sup> au centre de l'approche de « reporting » sur les ODD par le Groupe Stratégique National sur les ODD et l'Efficacité du développement au Cameroun, qui anime la Plateforme Commune de Travail et de Collaboration (PCTC) nationale.

Le questionnaire est construit autour des cinquante et un indicateurs simplifiés du Cadre de Supervision, de Suivi et de Redevabilité (CSSR), développés avec les communautés à la base au Cameroun, à l'initiative de la Société Civile, portée par ADIN et les autres membres du Groupe Stratégique sur les ODD et l'Efficacité du Développement. Il a été administré en priorité auprès des Conseillers Municipaux des Communes ciblées et d'autres acteurs pertinents dans la mise en œuvre des ODD.

<sup>2</sup> Cet outil a été éprouvé dans la production des rapports de la Société Civile camerounaise, en contribution à la Revue Nationale Volontaire, pour le Forum Politique de Haut Niveau des Nations Unies (FPHN) qui évalue les progrès vers les ODD au niveau mondial chaque année, avec un focus sur quatre des dix-sept ODD choisis pour l'année de revue, plus l'ODD 17 tous les ans.



Il s'est agi d'examiner d'une part l'impact global de la mise en œuvre des ODD, et d'autre part les résultats concernant chaque objectif de développement durable, avec la perspective qualitative de la population, à travers les indicateurs simplifiés, car ceux-ci sont une traduction de la compréhension par les populations camerounaises à la base des indicateurs globaux de l'agenda 2030. Les répondants ont été encouragés à fournir des réponses fondées sur une plus large consultation possible des membres de leur circonscription. Les réponses aux dix principales questions d'évaluation ont ainsi le potentiel de pouvoir refléter l'avis d'un grand nombre de citoyens, surtout en ce qui concerne les vingt-quatre Conseillers Municipaux de cette Commune.

Les données collectées à la base ont ensuite été traitées et soumises à des analyses et à une validation collective, au cours d'une série de réunions, en discussion de groupe, au sein du comité d'élaboration des rapports des progrès vers les ODD et du groupe stratégique sur les Objectifs de Développement Durable et l'Efficacité du Développement au Cameroun. Cette approche pourrait avoir des limites eu égard à la petite taille de l'échantillon, mais elle a cependant l'avantage d'avoir couvert les différents groupes sociaux de la Commune.

Le résultat de l'analyse des données ainsi que l'exploitation du Plan Communal de Développement (PCD) a permis de produire le draft préliminaire du rapport politique Communal de Nguélémeidouka. L'agrégation des résultats de l'évaluation au niveau communal, avec la prise en compte des autres Communes pilotes permettra de déduire la tendance nationale, qui constituera le socle du rapport national sur chacune des années de « reporting ». Un rapprochement sera fait entre cette tendance et l'évaluation nationale directe, pour tester la validité du mode de « reporting » à partir des Collectivités Territoriales Décentralisées.

### III. Monographie sommaire de la Commune

Ce chapitre donne une présentation en raccourci de la Commune de Nguélémeidouka, notamment : un aperçu historique et culturel ; la géographie physique et la population ; les activités économiques ; ainsi que les infrastructures de base et sociales.

#### III.1 Géolocalisation, aperçu historique et culturel

La Commune de Nguélémeidouka a été créée le 27 Novembre 1952. Située entre le 4<sup>ème</sup> et le 5<sup>ème</sup> degré de Latitude Nord par rapport à l'Equateur et entre le 13<sup>ème</sup> et le 14<sup>ème</sup> degré de Longitude par rapport au méridien de Greenwich. Elle couvre 53 villages avec une superficie totale de 1.068 Km<sup>2</sup> et est délimitée : au Nord par la Commune de Diang ; au Sud par la Commune de



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroleadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P. 4562 Yaoundé.  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 85  
Email: lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

Nyakokombo (Kobdombo) ; à l'Est par la Commune de Doumaintang ; à l'ouest par la Commune de Minta.

La religion dominante dans la Commune de Nguélémondouka est le christianisme. Ce courant religieux est représenté par : l'Eglise Presbytérienne Camerounaise (EPC) ; l'Eglise Presbytérienne Camerounaise Orthodoxe (EPCO) ; l'Eglise Adventiste du 7<sup>ème</sup> jour ; l'Eglise Evangélique du Cameroun (EEC); l'Eglise Catholique. En plus du christianisme, l'islam est également pratiqué dans la Commune.

### III.2 Géographie physique et Population

La population de la commune de Nguélémondouka, en 2013 est estimée à 35000 âmes environ vivant sur un relief correspondant à la zone forestière équatoriale humide, en moyenne à 700m d'altitude. La région a de vastes plateaux marécageux d'où le Nyong prend sa source. Il existe également des zones accidentées caractérisées par de fortes pentes dans la Commune, avec un sol ferrallitique et très latéritiques à certains endroits. Ce sol est généralement riche en humus à cause de la large cuvette du Nyong à la source. Ces conditions confèrent au sol de la Commune de Nguélémondouka la plus grande fertilité dans l'Est du pays.

Le climat de Nguélémondouka est de type guinéen avec quatre saisons d'inégale répartition : une grande saison sèche de Décembre à Mars (récolte du café) ; une petite saison des pluies, d'Avril à Mai (semis vivriers) ; une petite saison sèche de Juin à Juillet (récolte des vivres) ; une grande saison des pluies d'Août à Novembre (temps mort). Toutefois, ce schéma est affecté par les changements climatiques actuels qui causent entre autres problèmes une rareté et une irrégularité des pluies. En effet, il pleut à contre temps et la sécheresse est rude.

Le réseau hydrographique de la Commune de Nguélémondouka est très dense cependant. Elle est arrosée par de nombreux cours d'eau et dispose de nombreux marécages. Le Nyong dans sa partie marécageuse est le principal cours d'eau où les habitants exercent des activités de pêche traditionnelle. La végétation de l'espace communal consiste en une mosaïque de forêt semi-décidue et de savane boisée. Cette végétation est constituée de nombreuses galeries forestières.

### III.3 Activités Economiques

L'économie de la Commune de Nguélémondouka est essentiellement rurale, avec une prédominance de l'agriculture.

#### III.3.1 Agriculture, élevage, pêche et chasse



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroleadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P. 4562 Yaoundé.  
Tel : 653 73 09 82 - 690 98 84 85  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

**L'agriculture** est la première activité pratiquée dans la Commune de Nguélémdouka. Il s'agit d'une agriculture traditionnelle caractérisée par le travail manuel, la faible application des techniques de lutttes phytosanitaire et des rendements relativement faibles. Plusieurs cultures sont pratiquées dans cette région. Les cultures de rente pratiquées sont le café et le cacao. Pour ce qui est des cultures vivrières, le bananier plantain et le manioc sont les principales, mais le palmier à huile gagne de plus en plus de terrain.

**L'élevage** traditionnel de chèvres, moutons, porcs et volaille, avec pour principal mode la divagation, est le plus pratiqué. La rentabilité est faible en raison du manque de soins apportés aux animaux dans ce système d'élevage extensif.

**La pêche** quant à elle est pratiquée, de manière artisanale (ligne, nasse, filet, barrage), dans les différents cours d'eaux de la Commune. La pisciculture est très peu développée. La majorité des étangs ne sont pas véritablement aménagés.

**La chasse** est pratiquée dans les forêts qui couvrent la Commune. Il s'agit d'une activité secondaire dont la production est destinée plus à l'autoconsommation qu'à la vente. Les techniques utilisées à cet effet sont essentiellement traditionnelles

### III.3.2 Exploitation forestière

La Commune de Nguélémdouka compte deux ventes de coupe. Les deux ventes de coupe font l'objet d'une exploitation industrielle de bois. A côté de cette exploitation contrôlée, on assiste à une exploitation anarchique et illégale du bois d'œuvre. Les populations exploitent le bois dans l'exercice de leur droit d'usage pour leurs constructions. En outre, les populations de la Commune se livrent à la collecte des produits forestiers non ligneux (chenilles escargots, miel, plantes médicinales, « djansang », rotin), dans un schéma d'exploitation traditionnelle et non durable, au regard des techniques de collecte utilisées. De plus, elles accordent peu d'importance à cette activité de collecte de produits forestiers non-ligneux comme source de revenus.

### III.3.3 Artisanat

Malgré d'énormes potentialités locales l'artisanat de production est peu développé. Cette activité concerne la vannerie, la confection des balafons, pirogues et tam-tams, la couture, la menuiserie, la boulangerie artisanale, ainsi que la transformation de certains produits agricoles (bâtons de manioc, l'huile de palme). L'artisanat de service par contre est développé dans la ville de Nguélémdouka (call-box, coiffeurs, mototaxis, poissonnerie, restaurants, boucherie, réparateur, vidéoclub, etc). L'artisanat d'art (maroquinerie, ébéniste, sérigraphie, teinture, décoration...) est quasi absent.

### III.3.4 Industrie

Hormis les transformations traditionnelles des bâtons de manioc et d'huile de palme, le tissu industriel est relativement faible.

### III.3.5 Commerce et services

Le commerce est peu développé à cause de l'enclavement relatif de la Commune en raison du mauvais état des routes reliant la Commune aux autres localités et à la Capitale (Yaoundé). Néanmoins on y retrouve sur le marché : les produits agroalimentaires et brassicoles, le textile, la quincaillerie et des intrants agricoles. A côté des unités de commerce au détail, on retrouve d'autres services spécifiques : microfinance et transfert d'argent (Express Union, MC2) ; gare routière avec quelques agences de voyage ; des auberges ; des secrétariats bureautiques ;

## III.4 Infrastructures de base et sociales

La Commune de Nguélémeidouka dispose d'un certain nombre d'infrastructures de base et est engagée depuis quelques années à leur entretien et à la production d'autres.

### III.4.1 Eau et énergie

En plus du centre urbain de Nguélémeidouka, le village Bika bénéficie d'une connexion au réseau électrique général, grâce à une ligne haute tension transportant de l'énergie venant de Bertoua. Les insuffisances de cette connexion ont conduit la Commune à rechercher des solutions complémentaires avec l'énergie solaire. Le village Azomkout a bénéficié d'une connexion au réseau électrique à partir du Centre-ville de Nguélémeidouka, mais cette ligne connaît des difficultés de maintenance.

En ce qui concerne l'eau, la Commune de Nguélémeidouka dispose de vingt-deux (22) forages ; trente-deux (32) puits et 03 adductions d'eau.

### III.4.2 Santé publique

En termes d'infrastructures de santé, la Commune de Nguélémeidouka dispose de : six (06) Centres de Santé Intégrés (Bika, Azomekout, Epwassong 1, Mvanda II, Elono et Ademegola) ; un (01) Centre Médical d'Arrondissement ; un (01) Cabinet Médical privé ; et un (01) hôpital catholique. La Commune compte au total 10 bâtiments en matière d'infrastructures de santé, avec comme équipements : deux (02) laboratoires, au moins trente-neuf (39) lits, quatre (04) pharmacies, quatre (04) maternités. Le système sanitaire de la Commune en termes de personnel dispose de : un (01) médecin ; trois (03)

Infirmiers Diplômés d'Etat (IDE) ; quatre (04) Infirmiers Brevetés (IB) ; quatorze (14) Aides-soignants ; trois (03) commis.

### III.4.2 Education

Dans le secteur de l'éducation de base, la Commune de Nguélémdouka dispose d'une Inspection d'Arrondissement, avec un bâtiment. Elle compte : trente-cinq (35) écoles primaires avec une centaine de salles de classe ; onze (11) écoles maternelles publiques dont une (01) école maternelle bilingue ; cinq (05) établissements secondaires avec un total de trente-huit (38) salles de classe. Pour les enseignements secondaires, on peut noter plus spécifiquement ; trois (03) Lycées (deux 02 lycées d'enseignement général et un 01 lycée technique) ; deux 02 CES et une (01) SAR/SM.

### III.4.3 Routes

La Commune de Nguélémdouka dispose d'un dense réseau de route en terre, généralement en mauvais état, ce qui rend très difficiles les déplacements des personnes et des biens, surtout en saison des pluies. Néanmoins, 70% du réseau routier a fait l'objet d'entretien ces dernières années, depuis 2016.

## IV- EVALUATION DES PROGRES VERS LES ODD

Au Cameroun, la mise en œuvre des ODD au niveau local avec les CTD et en particulier dans les Communes est la résultante du processus national de contextualisation de l'Agenda 2030. Ce processus engagé dès l'année 2016 a permis au niveau gouvernemental d'évaluer la prise en compte des ODD dans les documents de la planification nationale, contextualisant ainsi 107 cibles sur 169 (MINEPAT, 2019). De plus, les ODD ont été pris en compte dans les Plans Communaux de Développement lors de leur actualisation depuis l'année 2017, avec l'appui du Programme National de Développement Participatif (PNDP)<sup>3</sup>.

### IV.1 Situation du suivi des projets témoins

Le suivi des projets témoins pour en déduire l'état d'avancement vers les ODD a été réalisé avec référence aux indicateurs simplifiés des ODD du Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité de la Plateforme Commune de Travail et de Collaboration (PCTC) locale de la Commune de Nguélémdouka. Cette PCTC est opérationnalisée sous l'autorité du Maire en s'appuyant sur le Cadre Communal de Développement. L'observation a porté sur la matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins et l'état d'avancement en pourcentage de ceux-ci.

3

#### IV.1.1 Matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins (Page suivante)

Cette matrice présente pour chaque projet témoin, les trois (3) ODD qu'il contribue le plus à atteindre, avec un pourcentage d'influence estimé à partir d'un sondage de groupe dans le cadre de la PCTC locale. Un groupe d'une centaine d'acteurs comprenant l'ensemble des Conseillers Municipaux de la Commune et reflétant la représentation communautaire ont été pris en considération. Le pourcentage d'influence représente la proportion des répondants ayant cité l'ODD concerné.

**Tableau** : Matrice d'influence des indicateurs simplifiés par les projets témoins

Projets	Trois ODD les plus impactés	% d'influence	Indicateur Simplifié du CSSR
Électrification			
Dotation des salles de classes et des tables bancs (dont Mayos et Nkap)			
Entretien des routes			
Construction des ponts			
Construction de Forages			
Réfection de 12 points d'eau endommagés			
Construction d'infrastructures dans l'hôpital			
Création des champs d'Hévéa associés à la banane plantain (30 Ha)			
Équipement de l'auberge municipale			




ADIN  
Tel : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



AfroLeadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmgounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tel : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



#### IV.1.2 Etat d'avancement des projets témoins

Le tableau suivant donne, pour l'année 2022, l'état d'avancement des projets témoins

Tableau : *Etat d'avancement des projets témoins en 2022 à Nguélémeudouka*

Projets	% réalisation	Observations
Électrification		
Dotation des salles de classes et des tables bancs (dont Mayos et Nkap)		
Entretien des routes Construction des ponts		
Construction de Forages Réfection de 12 points d'eau endommagés		
Construction d'infrastructures dans l'hôpital		
Création des champs d'Hévéa associés à la banane plantain (30 Ha) Équipement de l'auberge municipale		

Ce qui précède donne la situation des projets témoins telle que déduite du suivi des marchés publics y relatifs avec la plateforme numérique de suivi des marchés dans une approche « Open Contracting Data Standards (OCDS) ». Cette appréciation quantitative est complétée par une perspective d'évaluation qualitative obtenue à partir d'un sondage perceptif sur la base du questionnaire conçu à cet effet, pour capter la perception au niveau communautaire de l'impact général de la mise en œuvre des ODD dans la Commune d'une part et d'autre part pour effectuer une évaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR<sup>4</sup> et les indicateurs simplifiés des ODD, tel que rendu la PCTC locale.

#### IV.2 Impact Général perçu de la mise en œuvre des ODD

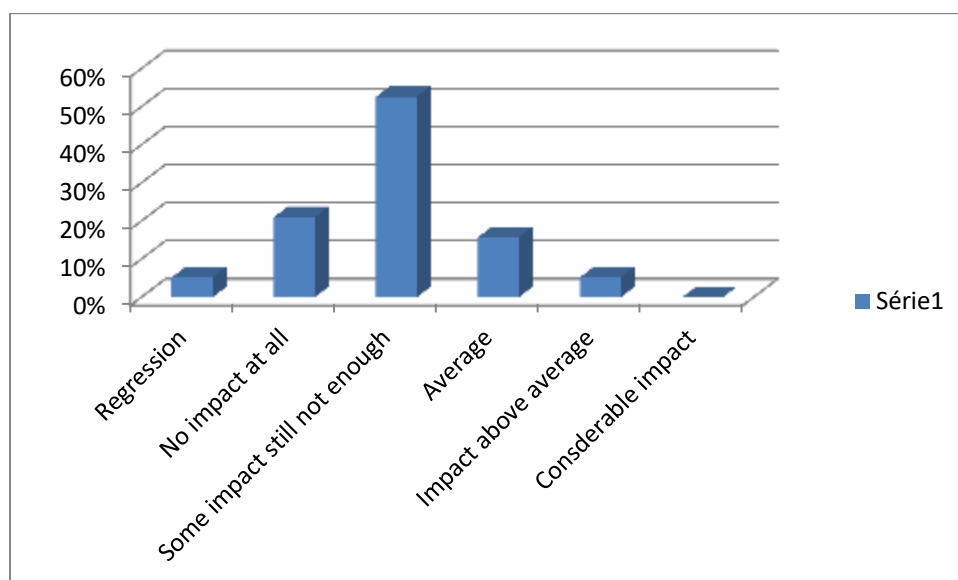
A la Commune de Nguélémeudouka, les citoyens ont un niveau de sensibilisation sur les ODD au-dessus de la moyenne. Les populations ont bonne souvenance des interventions de la société civile depuis 2013 pour les informer sur le nouvel agenda des Nations Unies, avec notamment : les consultations nationales et sous-nationales sur l'agenda post 2015 ; les consultations qui ont conduit à l'élaboration des indicateurs simplifiés sur les ODD ; les ateliers inter-régionaux sur la Participation Communautaire à la

<sup>4</sup> Le CSSR est un mécanisme visant à garantir que chaque intervenant dans la mise en œuvre des ODD fait ce qu'il devrait faire, évalue les résultats et les impacts, tout en veillant au respect des bonnes pratiques de gouvernance. Il repose sur une série d'indicateurs simplifiés permettant de saisir l'évaluation qualitative par les citoyens des progrès accomplis vers les ODD, à partir de la base au niveau des Communes, dans le but ultime d'informer le rapport national officiel sur les objectifs de développement durable.

Gouvernance Budgétaire ; les consultations communales sur l'opérationnalisation du Cadre de Suivi de Supervision et de Redevabilité sur les ODD et les ateliers de lancement de la campagne « Follow The Money ».

Les données collectées sont en cours d'analyse et les résultats de l'évaluation seront présentés sous le même format que dans le rapport de la Société Civile sur les ODD<sup>5</sup> produit par le Groupe Stratégique National sur les ODD et l'efficacité du Développement, dans le cadre de la PCTC nationale. Ce sera à l'exemple de la présentation suivante pour l'impact général et pour l'ODD 1 en ce qui concerne l'évaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR.

Un graphique donnera ainsi la perception communautaire de l'impact général de la mise en œuvre des ODD dans la commune de Nguélémdouka, comme suit :



50% de l'échantillon ont perçu un certain impact mais pas suffisant, tandis que 20% n'ont perçu aucun impact, 10% un impact moyen et 5% un impact supérieur à la moyenne, tandis que 5% perçoivent une régression. On peut ainsi considérer que la tendance générale est que la population perçoit un certain impact de la mise en œuvre des ODD, mais cela reste insuffisant.

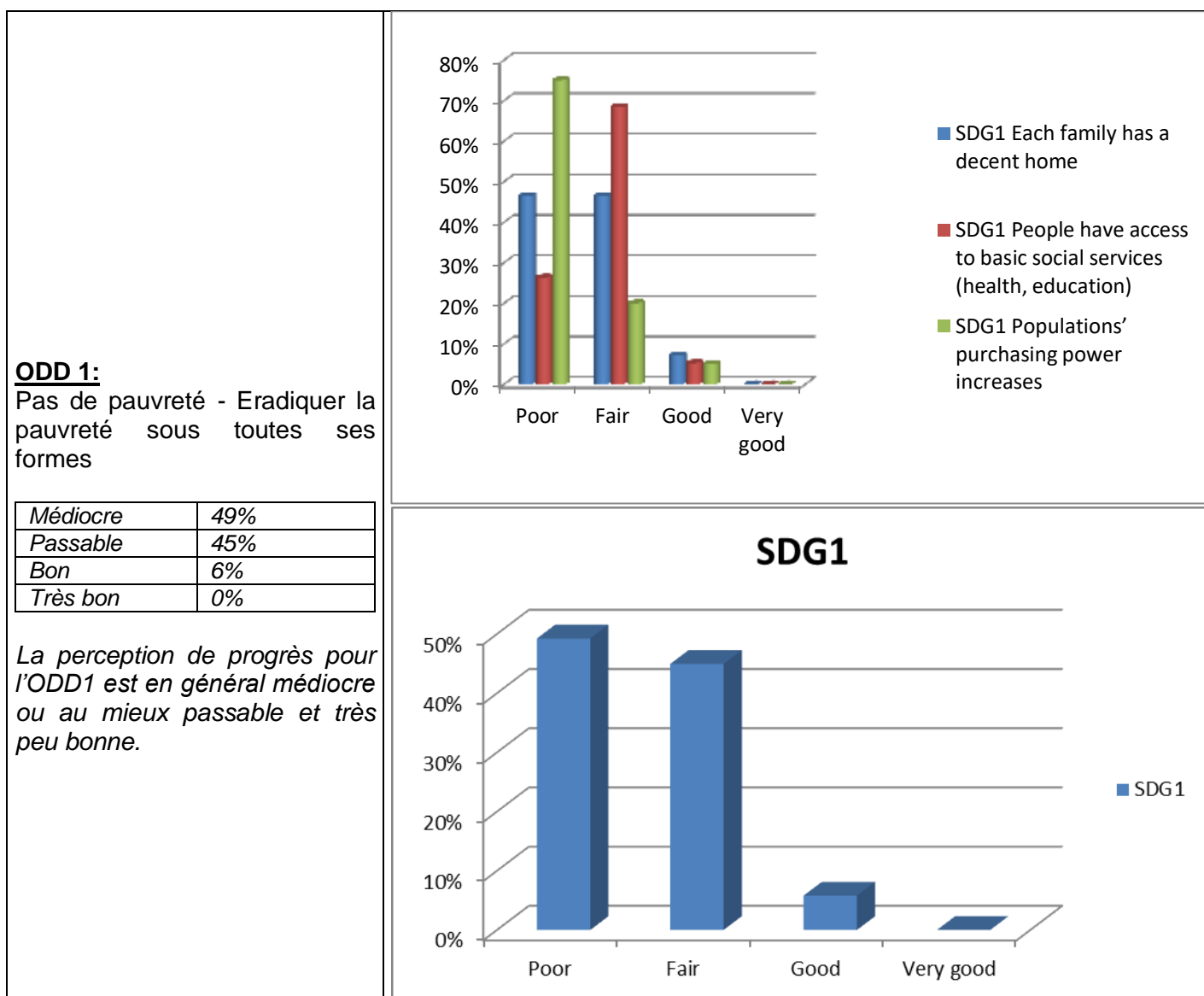
### IV.3 Evaluation des objectifs spécifiques sur la base du CSSR

L'évaluation à ce niveau porte sur l'appréciation perçue par les citoyens de la commune de Nguélémdouka des progrès vers chaque ODD à travers les indicateurs simplifiés du CSSR. Sur le graphique qui résume cette appréciation, chaque couleur sur l'histogramme représente l'évaluation de l'objectif à l'aide de l'un des trois indicateurs simplifiés de l'objectif. Dans le cas de l'ODD 1, par exemple, l'indicateur «**Chaque famille a un logement décent**» est bleu et l'évaluation montre que les progrès sont faibles pour 46%. À peu près le même pourcentage de l'échantillon a perçu des progrès

<sup>5</sup> ODD & AGENDA 2063, RAPPORT PAYS DE SYNTHESE CAMEROUN, Perspective de la Société Civile: Une appréciation qualitative par les populations, Mai 2019.

passable, tandis que 5% ont perçu de bons progrès. L'indicateur «**Les personnes ont accès aux services sociaux de base (santé, éducation)**» est en rouge foncé et l'évaluation montre que les progrès sont médiocres pour plus de 26%, tandis que 68% de l'échantillon ont perçu des progrès passables et 5% de bons progrès. L'indicateur «**Pouvoir d'achat des populations**» est en rouge clair et l'évaluation montre que les progrès sont médiocres pour plus de 75% des répondants, 20% de l'échantillon ont perçu un progrès moyen et 5% un bon progrès. Il apparaît que, quels que soient les trois indicateurs considérés, pas plus de 5% de la population n'a perçu de bons progrès au moins pour l'ODD1.

La moyenne des pourcentages des trois indicateurs correspond à un indice d'évaluation qualitative (IEQ), représenté dans le deuxième diagramme à barres unicolore avec: 49% pour médiocre; 45% pour moyen; 6% pour le bon et 0% pour le très bon.



**ODD 1 : Mettre fin à la pauvreté sous toutes ses formes et partout**

**ODD 2 : Mettre fin à la faim, assurer la sécurité alimentaire et une nutrition adéquate à tous et promouvoir l'agriculture durable**

**ODD 3 : Atteindre une vie saine pour tous à tous les âges**

**ODD 4 : Fournir un enseignement de qualité**

**ODD 5 : Parvenir à l'égalité des sexes, autonomiser les femmes et les filles partout**

**ODD 6 : Assurer l'eau et l'assainissement pour tous pour un monde durable**

**ODD 7 : Recours aux énergies renouvelables**

**ODD 8 : Accès à des emplois décents**

**ODD 9 : Promouvoir une industrialisation soutenable**

**ODD 10 : Réduction des Inégalités entre et à l'intérieur des pays**



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroladership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroladership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé.  
Tel: 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

**ODD 11 : Villes et Communautés Durables**

**ODD 12 : Promouvoir des modes de consommations soutenables**

**ODD 13 : Lutter contre les changements climatiques**

**ODD14 : Conservation et usage soutenable des ressources marines, des océans et des mers**

**ODD15 : Protéger et restaurer les écosystèmes terrestres**

**ODD16 : Paix, justice et institutions fortes**

**ODD17 : Renforcer les moyens de mise en œuvre et le partenariat**

## V- CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

La Campagne « Follow The Money » a permis aux citoyens de la Commune de Nguéléme Douka de se convaincre de la force collective de participation communautaire qui peut conduire à plus de redevabilité dans la gestion publique. Au-delà de l'état d'avancement vers les ODD en 2022 qui au regard de la perception communautaire sous le prisme des marchés est tel que ...., les questions brûlantes exprimées par les citoyens de cette commune inspirent des recommandations à trois niveaux : le Gouvernement, la Commune et la Société Civile.



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P. 4562 Yaoundé.  
Tel : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

## V.1 Questions brûlantes

Un certain nombre de questions se dégagent comme les plus importantes au niveau de la Commune de Nguélémeidouka, en rapport avec le suivi des marchés publics, avec en perspective l'évaluation des progrès vers les ODD. Il s'agit notamment de :

- La formation sur les outils de mobilisation, de gestion et de suivi de l'argent public pour atteindre les objectifs ;
- Comment assurer la participation de tous à la mobilisation, à la gestion et au suivi des ressources communautaires ;
- L'orientation vers la mise en œuvre de projets respectant l'environnement et permettent une fourniture effective des services de base, à la satisfaction des populations ;
- La pérennité de l'opérationnalisation de la PCTC et le CSSR avec pour priorité un meilleur accès à la santé et les autres services sociaux ;
- Comment mobiliser les ressources et assurer la sécurisation des fonds publics ;
- La nécessité du renforcement de la transparence, la bonne gestion dans le cadre de la commande publique ;
- Comment décentraliser l'information pour permettre au public de savoir quotidiennement de ce qui se passe.

## V.2 Recommandations

Un certain nombre de recommandations se dégagent de l'évaluation des progrès vers les ODD dans la Commune de Nguélémeidouka.

### V.2.1 Au niveau de la Commune

Il est important que la Commune de Nguélémeidouka, sous le leadership du Maire travaille avec le Conseil municipal pour inscrire au budget municipal les activités de l'opérationnalisation de la PCTS locale, car le CSSR est un outil qui permet de renforcer la gestion publique locale, en assurant une meilleure participation des populations.

La production d'un rapport d'évaluation des progrès vers les ODD, sur la base des outils élaborés dans le cadre de l'action de l'Union Européenne, portée par le Consortium, devrait entrer dans le quotidien municipal, afin d'assurer que la Commune de Nguélémeidouka contribue effectivement au rapport national sur les ODD,

### V.2.2 Au niveau du Gouvernement

Il est essentiel que l'on mette fin au retard de paiement des marchés du BIP, car ce retard affecte la qualité des réalisations à plusieurs titres. Ceci pourrait



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tel : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tel: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P. 4562 Yaoundé.  
Tel : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

se faire en donnant la possibilité aux Communes d'assurer elles-mêmes le paiement des marchés publics qui sont sous sa responsabilité.

Le Gouvernement, à travers le CONSUPE et d'autres Ministères pertinents comme le MINDDEVEL, pourrait appuyer la Société Civile pour étendre la mise en place de système de suivi de l'argent public, tel que développé avec la PCTC et le CSSR, à toutes les Communes du Cameroun. Ceci serait un complément de qualité pour les Comité de Suivi du BIP.

### V.2.3 Au niveau de la Société Civile

Adela des projets financées par les Partenaires Techniques et Financiers (PTF), de l'Etat du Cameroun, la Société Civile devrait collaborer avec les Commune pour pérenniser le suivi de l'agent public et se rapprocher du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local (MINDDEVEL) pour une extension des acquis du projet à toutes les Communes du pays.

## ANNEXE

- Support de collecte des données (Questionnaire)
- Rapport du lancement de la Campagne FTM à Nguélémdouka



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tél: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tél : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr



## A1- Support de collecte des données (Questionnaire)



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tél: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tél : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

## A2- Rapport du lancement de la Campagne FTM à Nguélémdouka



ADIN  
Tél : 677 747 828;  
mail: martsou@yahoo.com



Afroléadership  
BP: 16260 Yaoundé,  
Tél : 699 99 70 93 - 671 05 05 71  
Email : cmngounou@gmail.com  
info@afroleadership.org



DMJ  
Tél: 242 045 164 - 670 244 740  
BP 31 564 Yaoundé,  
email: dmj@dmjcm.org



• Transparency International-Cameroon (TI-C)  
83, Rue 1839, Yaoundé II, Nouvelle Route Bastos,  
B.P: 4562 Yaoundé,  
Tél : 653 73 09 82 - 690 98 84 86  
Email : lucainyassi@ti-cameroon.org  
ou lucainyasso@yahoo.fr

## Références

- Plan Communal de Développement de la Commune de Nguélémendouka (PNDP, 2013)
- Examen Volontaire National ODD, MINEPAT, juin 2019
-